



## INNOVATION & TECHNOLOGIE

# BNP Paribas, partenaire stratégique des champions de la Tech

PUBLIÉ LE 23-07-2025

**S**tartups, scale-ups : comment le groupe BNP Paribas accompagne-t-il les pépites de la Tech ? Grâce à une expertise pointue et un ancrage historique dans l'écosystème des entreprises innovantes, mais aussi une relation de confiance et un engagement durable, la banque propose une démarche globale.

Dans un écosystème technologique qui n'a jamais évolué aussi vite, BNP Paribas s'affirme comme un acteur structurant et un partenaire de référence pour les startups et les entreprises innovantes. Conseil, réseau, financement, levée de fonds, programmes d'accélération... tout est mis en œuvre pour soutenir l'essor des futurs champions de la Tech. Une approche fondée sur trois piliers – expertise sectorielle, relation de confiance, soutien déterminant dans les moments-clés – qui porte ses fruits : 80 % des entreprises qui constituent la liste de la French Tech Next 120, un programme de l'Etat dédié aux 120 scale-ups françaises les plus performantes dont la 6ème promotion a été annoncée le 5 juin dernier, sont accompagnées par le Groupe. Et ce n'est pas près de s'arrêter. BNP Paribas souhaite accélérer cet accompagnement avec un objectif fort : soutenir 5 000 entreprises innovantes à horizon 2030 (<https://group.bnpparibas/communique-de-presse/bnp-paribas-poursuit-son-accompagnement-en-faveur-des-entreprises-innovantes-en-france-avec-un-objectif-de-5000-clients-a-horizon-2030>).

**Des banquiers experts dans tous les secteurs**

« Nous avons la capacité de présenter tous les métiers spécialisés de BNP Paribas à nos founders, quel que soit le stade de développement de l'entreprise, et ainsi de les accompagner de la création de la start-up jusqu'à l'IPO (Initial Public Offering, ou introduction en Bourse) », explique **Luc Aufrère**, Sales Director BNP Paribas en charge des scale-ups, lors de la conférence « *From Startup to ScaleUp : Financing Strategies & Growth* » qui s'est tenue à Viva Technology 2025 (<https://group.bnpparibas/actualite/bnp-paribas-a-viva-technology-2025-decouvrez-le-programme-1>). « Ce que nous mettons en place avec les grands groupes, nous le proposons aussi aux scale-ups. »

(

© Rémi Chapeaublanc

L'accompagnement sur le long terme, c'est également le rôle de **BNP Paribas Développement**, la structure de capital-investissement du Groupe, dont **Thomas Bourlot** fait partie, avec une **spécialité Venture Capital**. Le fonds, détenu à 100 % par BNP Paribas, s'appuie sur *un modèle evergreen*, conçu pour fonctionner sans limite de durée et donc gage d'un engagement durable.

***« Cela nous permet d'accompagner les entreprises tout au long de leurs histoires entrepreneuriales et donc de réinvestir selon leurs besoins »***

Lancée fin 2016, la branche a déjà investi **120 millions d'euros dans 80 startups**, avec un positionnement early stage – de l'amorçage jusqu'à la série B. « Notre thèse est agnostique : on ne se limite pas à un secteur, on investit dans

l'innovation au sens large – IA, Healthtech, Deeptech, transition énergétique... », précise-t-il. Le portefeuille global de BNP Paribas développement cumule aujourd’hui plus de 2 milliards d’euros sous gestion, répartis sur 600 participations en France.

✉



© Thomas Bourlot

## Un accompagnement bâti sur la confiance

Concrètement, à quoi ressemble cette relation au quotidien ? Pour les équipes de BNP Paribas, tout commence par un dialogue approfondi avec les dirigeants. « Le premier contact repose sur une analyse extrêmement simple : comprendre la stratégie du dirigeant à 2, 5, 7 ans » explique encore **Luc Aufrère**. « Notre rôle est de comprendre le projet, en vue de proposer des solutions adaptées, à forte valeur ajoutée ». Ce dialogue stratégique permanent permet d’envisager des scénarios plus complexes, plus robustes : « La recherche par exemple d’un financement implique une

réflexion commune avec nos founders, en vue d'apporter du conseil et de la sophistication à l'option retenue », insiste-t-il.



© Rémi Chapeau

## VIVA Technology 2025 - Alix Gasnal à gauche et Luc Aufrère à droite, lors de la Conférence "From Startup to ScaleUp : Financing Strategies & Growth".

D'ailleurs, dans les phases plus délicates, la relation humaine et la transparence sont clés. « Il faut créer de la confiance. Et cela passe par une communication régulière », souligne à son tour **Alix Gasnal ↗, chargée d'affaires BNP Paribas spécialisée Deeptech au Pôle Innovation du Centre d'Affaires Entreprises Lyon Métropole**. « Aujourd'hui tout le monde a compris que l'on ne fait rien tout seul. Agilité et réactivité restent essentielles, surtout dans des secteurs à forte intensité capitalistique ou technologique. Et elles peuvent mener à de véritables success stories ». Voir le témoignage vidéo d'Alix Gasnal partagé à l'occasion de VIVA Technology 2025 ↗.

« Je pense par exemple à **Stilla Technologies** ↗, startup MedTech française revendue à l'américain **Bio-Rad** ↗ pour près de 225 millions de dollars, mentionne **Thomas Bourlot**. Nous sommes rentrés très tôt chez Stilla, nous les avons soutenus malgré les hauts et les bas dans une conjoncture pas toujours stable, et cela a abouti à une très belle sortie ».

(0)



© Alix GASNAL

# Parlez-vous startups ? Les définitions pour tout comprendre

**Série A** : Première levée de fonds institutionnelle, elle marque le passage de la startup du prototype à l'industrialisation de son produit ou service.

**Série B** : Tour de financement destiné à accélérer l'expansion commerciale, structurer les équipes et viser de nouveaux marchés.

**Early stage** : Phase initiale du développement d'une startup, où l'on construit le produit, teste le marché et pose les bases du modèle économique.

**Scale-up** : Startup en forte croissance, qui a prouvé la viabilité de son modèle et cherche à changer d'échelle rapidement, souvent à l'international.

(0)

## Pour les startups, un soutien déterminant

Du point de vue des entrepreneurs, cet accompagnement se traduit par un impact concret sur la trajectoire de leur entreprise. C'est le cas d'[Inbolt](#), startup Deeptech spécialisée dans le guidage de bras robotisés. « BNP Paribas Développement est devenu l'un de nos premiers investisseurs institutionnels en 2022, lors de notre Seed de 2,5 M€ », explique [Rudy Cohen](#), son CEO. Depuis, la relation s'est renforcée, notamment lors de la série A de 15 M€ en 2024, où BNP Paribas Développement a réinvesti. « Leur implication a clairement changé la trajectoire de l'entreprise, confie-t-il. Ils nous apportent un vrai conseil stratégique, nous connecte à leur réseau industriel considérable, et nous ouvre des portes ». La collaboration avec Thomas Bourlot est jugée à la fois exigeante et bienveillante : « C'est une relation équilibrée. Ce sont des investisseurs, ils sont exigeants dans le bon sens, mais toujours accessibles »,

poursuit Rudy Cohen. Aujourd’hui, Inbolt compte des clients de premier plan comme Stellantis, Toyota et Tesla, et une présence internationale en Europe, aux États-Unis et au Japon.

(0



© Rémi Chapeaublanc

Chez Kumulus Water [2](#), startup tunisienne qui, grâce à sa technologie brevetée, l’Amphore, transforme l’air en eau, le retour d’expérience va dans le même sens.

« Nous avons intégré le WAI Paris (We Are Innovation), l’accélérateur de BNP Paribas, en 2023. Ce qui fait la différence avec d’autres banques selon nous, c’est leur soutien quotidien », explique Capucine Cogné [2](#), Head of Marketing. « Nous pouvons les contacter à tout moment, et cette présence est très précieuse. »

BNP Paribas se distingue ainsi par son **approche long terme**, son réseau, sa capacité à comprendre les logiques propres à l’innovation, son approche globale, qui lui permet de proposer différentes solutions professionnelles et privées à un dirigeant de startup. C'est un **partenaire de confiance pour les entrepreneurs Tech qui font l'avenir**.

"UN GRAND COUP DE CHAPEAU À CELLES ET CEUX QUI PORTENT L'INNOVATION. UNE CHOSE EST SÛRE, DE BELLES HISTOIRES RESTENT À ÉCRIRE" CONCLUT ALIX GASNAL.

## À la loupe : 5 critères recherchés par BNP Paribas pour investir

Selon Thomas Bourlot, Directeur d'investissement de BNP Paribas

Développement :

- 1. L'équipe fondatrice** « *C'est le critère le plus important en early stage* ». Les investisseurs évaluent si l'équipe est réellement capable de porter le projet, de le faire grandir et de s'adapter aux aléas du développement.
- 2. La profondeur de marché** « *Nous nous demandons : le produit s'adresse-t-il à un marché de niche ou à un large public ?* » Une préférence est donnée aux projets capables d'adresser un marché vaste, avec un potentiel d'expansion significatif.
- 3. Les barrières à l'entrée** « *Nous regardons s'il y a une vraie différenciation technologique difficile à reproduire. L'existence d'un avantage technologique fort, difficilement copiable, est un élément clé de sélection* »
- 4. Le stade de développement** « *Notre sweet spot : Seed et Série A* ». L'intervention se fait tôt dans le cycle de vie, avec une capacité à suivre dans les tours suivants (Série B et plus).
- 5. Le secteur d'activité** « *Une thèse agnostique : IA, HealthTech, deeptech, transition énergétique...* ». L'approche est volontairement ouverte : tout projet innovant à fort impact peut être étudié, quel que soit le domaine.

0

**L'Innovation c'est leur quotidien ! Répartis dans 65 pôles Innovation partout en France, nos chargés d'affaires spécialisés accompagnent les startups dans leur développement**



### Région Grand Ouest

Laura Le Pennec, Chargée d'Affaires Innovation à Rennes

[VOIR SON TÉMOIGNAGE VIDÉO](#)

[\(https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7341141786825830402/\)](https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7341141786825830402/)



### Région Nord

Clément Houillez, Chargé d'Affaires Innovation au Centre d'Affaires Entreprises, Normandie Picardie

[VOIR SON TÉMOIGNAGE VIDÉO](#)

[https://www.linkedin.com/posts/bnp-paribas-dans-la-r%C3%A9gion-nord\\_bnppinnovationnest-vivatech-startup-activity-7341460873217019905-H6\\_J/?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_docktron&rmm=ACnADAAff11rRPhiliWII0E111](https://www.linkedin.com/posts/bnp-paribas-dans-la-r%C3%A9gion-nord_bnppinnovationnest-vivatech-startup-activity-7341460873217019905-H6_J/?utm_source=share&utm_medium=member_docktron&rmm=ACnADAAff11rRPhiliWII0E111)

KEQL6DQq6-iU89mM)



## Région Occitanie

Yana Bourdaa, Responsable  
Pôle Innovation de Montpellier

[VOIR SON TÉMOIGNAGE VIDÉO](#)

([https://www.linkedin.com/posts/val%C3%A9rie-servage\\_vivatech2025-bnpparibasinnovationnest-activity-7348721969636208643-H9\\_9/?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop&rcm=ACoAAAf11cBFbjliWU051U](https://www.linkedin.com/posts/val%C3%A9rie-servage_vivatech2025-bnpparibasinnovationnest-activity-7348721969636208643-H9_9/?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAf11cBFbjliWU051U))  
KEQL6DQq6-iU89mM)